



Stichting  
Nationale Dierenzorg Wassenaar  
Jaarverslag 2020

## Inhoudsopgave

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Voorwoord                       | 5  |
| 1 Inleiding                     | 6  |
| 2 Organisatie en Bestuur        | 8  |
| Bestuur                         | 11 |
| Medewerkers en vrijwilligers    | 12 |
| Afdelingen                      | 13 |
| 3 Activiteiten 2020             | 16 |
| Seniorenclub honden             | 16 |
| Seniorenclub katten             | 17 |
| Dierenambulance                 | 20 |
| Kattenpension & asiel           | 22 |
| Hondenpension & asiel           | 24 |
| Dagopvang honden                | 26 |
| 4 Communicatie & Fondsenwerving | 28 |
| 4 Financiën                     | 32 |
| 5 Jaarrekening                  | 33 |

Stichting Nationale Dierenzorg  
Wassenaar heeft de volgende  
keurmerken:





### Wij namen afscheid van onze bijzondere Snickers

Snickers is binnen gebracht door onze Dierenambulance op 24-06-2016. Hij dwaalde op straat en zag er erg slecht uit, onder de wonden en broodmager.

Hij is door de dierenverzorgers Snickers genoemd omdat zijn zwarte vacht bruin gekleurd was door de zon.

Toen hij net bij ons was vond hij contact met mensen heel erg spannend. Hij liet zich dan ook liever niet zien, laat staan aanraken. Pas een half jaar na binnenkomst kon de eerste dierenverzorgster (Daisy) hem voorzichtig benaderen. Met veel geduld en liefde is zijn vertrouwen in mensen weer terug gekomen en uiteindelijk is hij zelfs uitgegroeid tot de grootste knuffelkont in de kattenkamer!

Helaas had hij last van ernstig nierfalen, waarin we hem uiteindelijk niet meer konden ondersteunen.

Snickers geboortedatum werd geschat op 01-08-2004 en hij is overleden op 09-03-2020.

## Voorwoord

Om meerdere redenen was 2020 een bijzonder jaar. Enerzijds redenen om het jaar snel te vergeten en aan de andere kant mooie ontwikkelingen voor de Stichting. Vanzelfsprekend zijn de maatregelen rond de corona-epidemie ook aan NDZ niet ongemerkt voorbij gegaan. Het vereiste nogal wat aanpassingen in de bedrijfsvoering en de dienstverlening. Tot nu is dat door de inzet van alle betrokkenen; medewerkers, vrijwilligers en directie goed verlopen, maar we zijn er nog niet. De vraag is hoe lang dit alles ook in 2021 nog zal voortduren.

Kort voor de zomer van 2020 vond de geplande wisseling van directeur plaats. In het periodiek Dierengeluiden is hier reeds aandacht aan besteed. De nieuwe directeur Inez de Ligt viel met haar neus in de boter voor zowel alle Corona-maatregelen als de realisatie van de lang verwachte nieuwbouw. Ook binnen het bestuur vond een beperkte wisseling van leden plaats. De nieuwbouw lijkt geheel volgens plan in de eerste maand van 2021 te worden afgerond. De vooraf vastgestelde financiële kaders voor de nieuwbouw zijn scherp bewaakt. De terugloop in inkomsten van het dierenpension als gevolg van de corona-maatregelen zijn deels door de overheid gecompenseerd en NDZ mocht zich wederom gelukkig prijzen met enkele serieuze legaten uit nalatenschappen. Dit alles maakt dat de Stichting het jaar 2020 met een gerust hart kan afsluiten en vooral naar de toekomst kan kijken.

Het bestuur spreekt de hoop uit dat 2021 een 'normaler' jaar zal worden en dat de zorg voor het welzijn van de aan de Stichting toevertrouwde dieren, mede door de mooie nieuwe voorzieningen, op een nog hoger niveau zal komen te liggen.

Jos Tonino, voorzitter

# 1 Inleiding

In dit jaarverslag geven wij inzicht en toelichting op de activiteiten en werkzaamheden van Stichting Nationale Dierenzorg en de afdelingen Dierenambulance Wassenaar, Leidschendam – Voorburg, Seniorenclub Honden, Seniorenclub Katten, Honden pension & asiel, Katten pension & asiel en Dagopvang Honden.

In de hoofdstukken wordt het afgelopen jaar van de verschillende afdelingen beschreven, de werkzaamheden (grotendeels in Corona tijd), de activiteiten en natuurlijk gaat het over de medewerkers, vrijwilligers en dieren.

Na lang (af)wachten ging in maart de eerste schop de grond in voor de langverwachte nieuwbouw en veranderde het oude NAM terrein langzaam in een prachtig nieuw bedrijf. De verhuizing en totale afwerking geschiedt in 2021, maar eind 2020 waren de contouren al goed zichtbaar. Uiteraard is dit in dit jaarverslag terug te vinden.

Bestuur en Directie wisselingen vonden plaats. NDZ nam afscheid van directeur Marc van Dijk en bestuurslid Daan de Villeneuve die samen zich vele jaren intensief hebben bezighouden om het moment van de start van de nieuwbouw te realiseren. In het bestuur trad in juni Frank Roos toe die zich vanaf dat moment enthousiast heeft bezig gehouden met de realisatie van de nieuwbouw. Inez de Ligt trad op 1 maart in dienst bij NDZ en per 1 juni nam zij het stokje over als directeur.

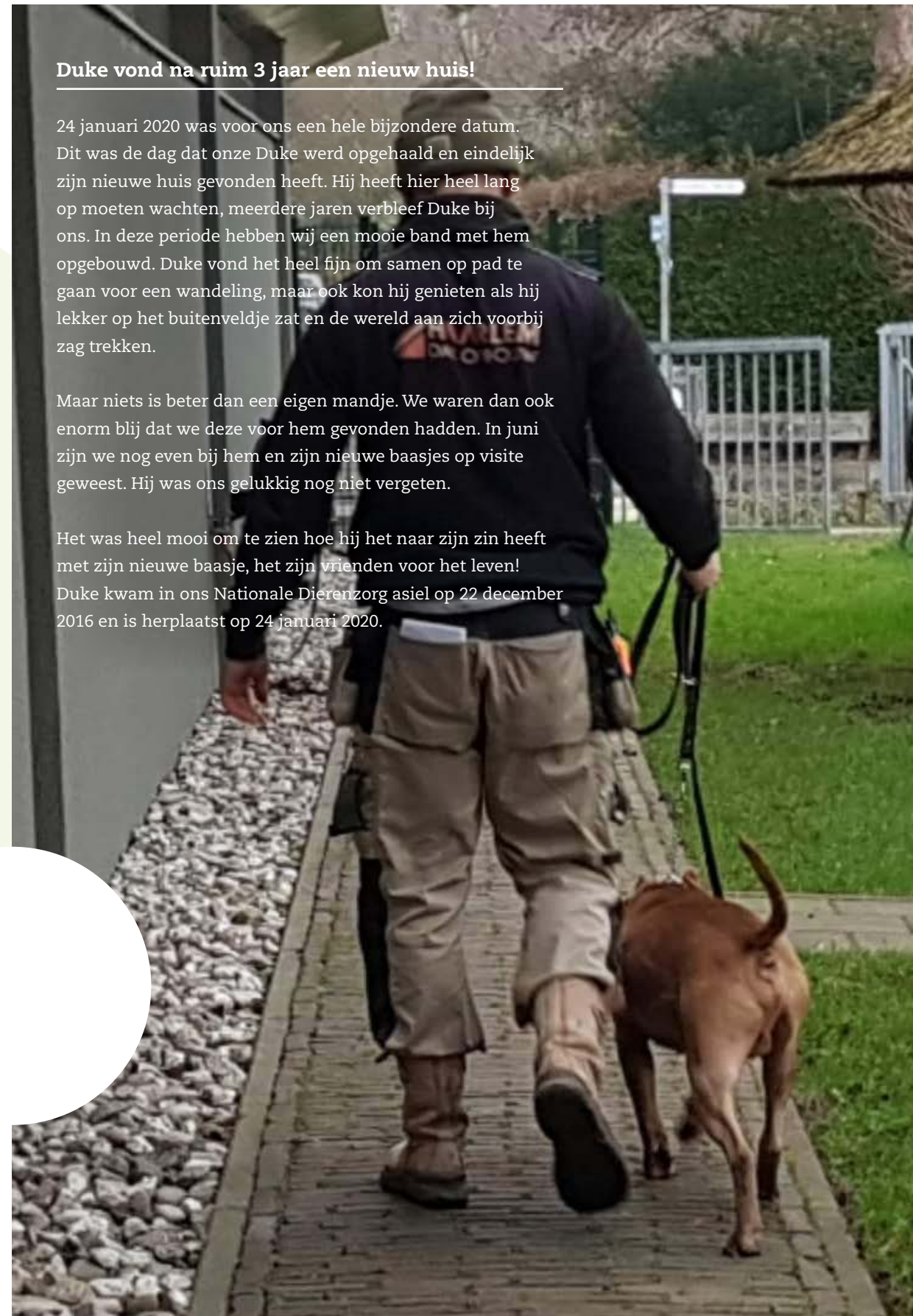
2020 was een heel druk jaar vanwege de nieuwbouw, maar helaas met weinig pensiondieren. Het effect van Corona was goed merkbaar.

## Duke vond na ruim 3 jaar een nieuw huis!

24 januari 2020 was voor ons een hele bijzondere datum. Dit was de dag dat onze Duke werd opgehaald en eindelijk zijn nieuwe huis gevonden heeft. Hij heeft hier heel lang op moeten wachten, meerdere jaren verbleef Duke bij ons. In deze periode hebben wij een mooie band met hem opgebouwd. Duke vond het heel fijn om samen op pad te gaan voor een wandeling, maar ook kon hij genieten als hij lekker op het buitenveldje zat en de wereld aan zich voorbij zag trekken.

Maar niets is beter dan een eigen mandje. We waren dan ook enorm blij dat we deze voor hem gevonden hadden. In juni zijn we nog even bij hem en zijn nieuwe baasjes op visite geweest. Hij was ons gelukkig nog niet vergeten.

Het was heel mooi om te zien hoe hij het naar zijn zin heeft met zijn nieuwe baasje, het zijn vrienden voor het leven! Duke kwam in ons Nationale Dierenzorg asiel op 22 december 2016 en is herplaatst op 24 januari 2020.



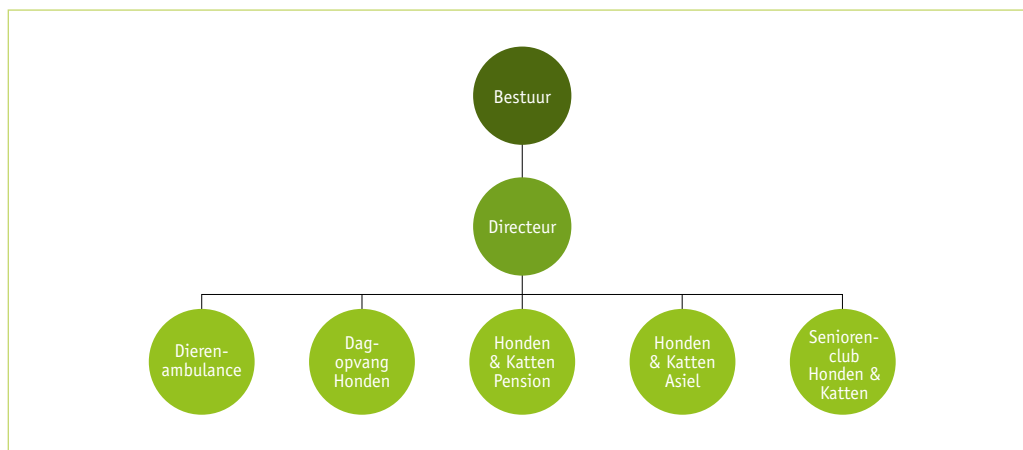
## 2 Organisatie en Bestuur

Conform de statuten is het aantal leden van het stichtingsbestuur vastgesteld op ten minste 5 personen. Het bestuur behartigt de belangen van de stichting in de ruimste zin van het woord en is binnen de grenzen van de statuten bevoegd alle daden van beheer en beschikking te verrichten, die het voor de verwezenlijking van het doel nodig of wenselijk acht. Aan de bestuurders kan geen bezoldiging worden toegekend. Het bestuur stelt het aantal bestuursvergaderingen jaarlijks af. De bestuurders worden benoemd door het bestuur voor een periode van drie jaar. Aftredende bestuurders zijn twee maal herbenoembaar voor telkens een periode van drie jaar.

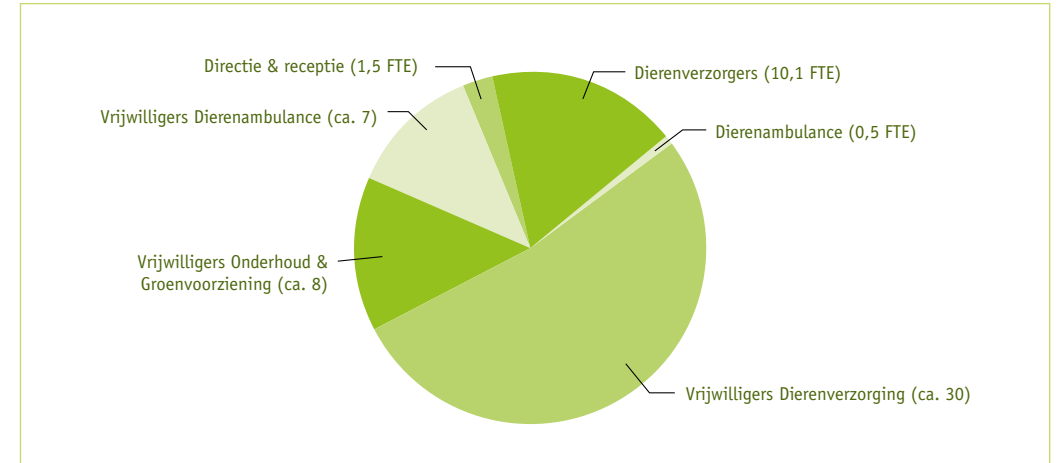
| Bestuurslid      | Benoemd    | Herbenoeming | Portefeuille/Functie |
|------------------|------------|--------------|----------------------|
| Jos Tonino       | 16-03-2016 | 16-03-2022   | Voorzitter           |
| Juliette Nijhof  | 20-12-2017 | 20-03-2023   | Secretaris           |
| Carola Helmes    | 15-07-2017 | 15-07-2023   | Penningmeester       |
| Wanda Snouckaert | 16-03-2016 | 16-03-2022   | Fondsenwerving       |
| Frank Roos       | 01-06-2020 | 01-06-2023   | Nieuwbouw            |

De dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en de zorg voor de uitvoering bestuursbesluiten staat onder leiding van een directeur. Tot 1 juni 2020 was Marc van Dijk directeur, hij verliet de organisatie om van een welverdiend pensioen te gaan genieten na jarenlange inzet eerst als bestuurslid en later als directeur Stichting Nationale Dierenzorg. Vanaf 01-06-2020 is hij opgevolgd door Inez de Ligt als directeur.

### Organisatie organogram



Stichting Nationale Dierenzorg bestond in 2020 uit 18 betaalde medewerkers (12,1 FTE) en 45 actieve vrijwilligers. De verdeling van de medewerkers en vrijwilligers is als volgt:



### Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

1. Het verlenen van hulp bij ongeval en ziekte en van verpleging, verzorging en huisvesting aan alle dieren zulks behoeven.
2. Het opwekken bij de mens van gevoelens van rechtvaardigheid en liefde tegenover het dier, alsmede het verspreiden van meerdere kennis omtrent het leven der dieren en hun doelmatige behandeling.

*De missie van Stichting Nationale Dierenzorg is het verlenen van hulp en opvang bij zwerfdieren in de regio die worden binnengebracht door de Dierenambulance, de verzorging en huisvesting van dieren in het pension/asiel en het verzorgen en huisvesten van senioren dieren in de Seniorenclub.*

*De visie van Stichting Nationale Dierenzorg is dat ieder dier de hoogste mate van dierenwelzijn verdient en dat dit door de medewerkers in hun werk uitstraalt. Door samenwerking met andere organisaties en het vergroten van bewustwording over dierenwelzijn en het werk van de Stichting, beoogt de Stichting dit te bereiken.*



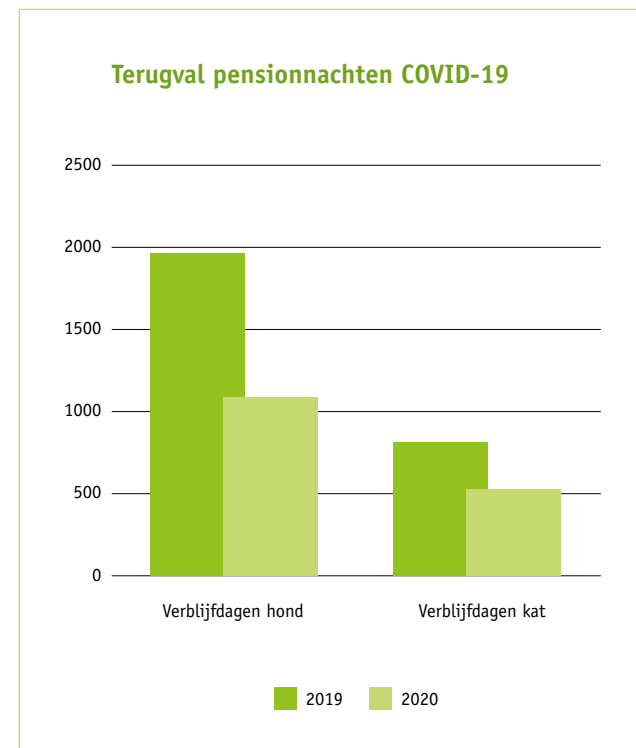
Afgelopen najaar kreeg de Dierenambulance een melding over twee zwanen op de A4. Het vrouwtje lag op de middenberm en was gewond, het mannetje stond aan de andere kant van de snelweg en wilde het vrouwtje helpen. Een gevaarlijke situatie, wat samen met Rijkswaterstaat snel werd opgelost. Na de zwanen gevangen te hebben, zijn ze door Wildopvang Delft verzorgd. Nadat de zwanen enkele weken later voldoende hersteld waren, mochten ze samen weer worden uitgezet. Dierenambulance medewerkers Ernst en Manon gingen samen op pad om ze uit te zetten. Een perfecte samenwerking tussen verschillende partijen, met als eindresultaat een zwanenpaar dat heerlijk weg zwom!

## Bestuur

Er gebeurde veel in 2020. In het 1ste kwartaal werd de nieuwbouw voorbereid, zodat 1 maart eindelijk de eerste schep in de grond kon. Voorzitter Jos Tonino publiceerde een bericht over de directiewisseling in Dierengeluiden Zomer 2020.

Het bestuur is in 2020 10 maal in volledige samenstelling bijeen geweest. Daarnaast waren er meerdere tussentijdse bijeenkomsten met gedeeltelijke vertegenwoordiging ter afstemming en ter voorbereiding van bestuursbesluiten. Belangrijkste thema's: nieuwbouw, financiën, wisseling directeur en natuurlijk corona en gevolgen daarvan voor de dienstverlening en bedrijfsvoering.

## Corona



## Bericht van het bestuur

Het is voor veel mensen een bijzondere en niet altijd even makkelijke tijd. Direct of indirect hebben we allemaal te maken met de gevolgen van de Coronacrisis. Ook binnen Stichting Nationale Dierenzorg zijn vanaf maart jl. de noodzakelijke maatregelen getroffen om het voor de medewerkers, de vrijwilligers, de klanten en de aan onze zorg toevertrouwde dieren zo veilig mogelijk te maken. Juist in deze veeleisende periode heeft de wisseling van de wacht plaatsgevonden op de post van directeur van de Stichting NDZ. Inez de Ligt heeft per 1 juni 2020 het stokje van Marc van Dijk overgenomen en weet zich vanaf dat moment voor de nodige uitdagingen gesteld. Niet alleen de zorg voor de veiligheid en de gezondheid van de medewerkers maar ook de realisatie van de nieuwbouw vraagt volop haar aandacht. Inez heeft in de eerste maanden van haar aantreden al de nodige ontwikkelingen met vol enthousiasme in gang gezet. Haar kennis en ervaringen op onder andere het gebied van marketing en dierenwelzijn zet zij daarbij actief in.

Inez heeft haar sporen verdiend in de non profit sector en zich al eerder ingezet op het gebied van dierenwelzijn. Zo werkte zij voor World Animal Protection Nordic als fondsenwerving manager en stond zij als directeur aan het roer van Stichting Vier Voeters, de Nederlandse afdeling van de Internationale dierenwelzijn organisatie Four Paws. Als vrijwilliger zet zij zich regelmatig in voor diverse (inter)nationale dierenwelzijnsorganisaties op het gebied van marketing en fondsenwerving. Het bestuur wenst Inez alle succes voor de komende jaren en veel plezier bij het vervullen van haar taak als directeur van de mooie Stichting Nationale Dierenzorg.

**Jos Tonino**  
Voorzitter bestuur NDZ



## Medewerkers en vrijwilligers

De 18 betaalde medewerkers in 2020, 12,1 FTE, werkten voornamelijk als dierenverzorgers op de verschillende afdelingen. Op kantoor werkten naast de directeur, parttime receptiemedewerkers en een medewerker Dierenambulance. In 2020 is het afdelingen rooster gedigitaliseerd waarvoor het programma Dyflexis gebruikt is.

Stichting Nationale Dierenzorg prijst zich gelukkig met vele enthousiaste vrijwilligers die zijn opgedeeld in diverse groepen. De verschillende honden en katten afdelingen worden geholpen door veelal trouwe vrijwilligers die zich vaak al jarenlang inzetten voor NDZ. Daarnaast bestaat het team van Dierenambulance Wassenaar, Leidschendam-Voorburg grotendeels uit vrijwilligers. In 2020 zijn er ook een Team Onderhoud en Team Groenvoorziening ontstaan, die regelmatig elkaar ondersteunen en samen werken. Ook op kantoor zijn diverse vrijwilligers gestart, die meehelpen om de administratie te digitaliseren. Na bijna 40 jaar namen wij afscheid van Ed Split. Een naam die vaak onlosmakelijk verbonden was met NDZ. Naast de organisatie, samen met zijn vrouw, van de open dagen, was Ed het aanspreekpunt voor adoptanten van de Seniorenclubs en onze donateurs.

Door de Corona situatie hebben wij niet altijd ruimte gehad voor onze vrijwilligers, we hopen ze snel weer allemaal te zien!



CORONA PROOF FOTO VAN HET BEZOEK VAN BURGEMEESTER LEENDERT DE LANGE EN WETHOUDER KEES WASSENAAR OP 1 SEPTEMBER 2020, WAAR OOK BESTUURSLID FRANK ROOS BIJ AANWEZIG WAS.

## Afdelingen

De Corona situatie heeft in 2020 duidelijk invloed gehad op de bezetting van dieren in pension en asiel. Ten opzichte van 2019 was dit nagenoeg gehalveerd.

### Dagopvang Honden

Onze dagopvang honden, die 12 uur per dag, 5 dagen per week, open is voor pashouders zat in 2020 aan 80% van de capaciteit. In totaal waren hier 3 honden 272 dagen aanwezig. De dagopvang zal door de nieuwbouw vergroot worden, waardoor er dag/nacht capaciteit zal zijn voor 8 honden. De dierenverzorgers van het honden pension/asiel zorgen voor de honden in de dagopvang.

### Pension Honden

In 2020 waren er 1067 pension honden. Dat zijn er weinig en het gemis was groot. De vakantie periodes waren ondanks Corona gemiddeld 60-70% bezet.

### Pension Katten

413 Pensionkatten mochten we dit jaar verwelkomen in ons pension.

### Asiel Honden

In het asiel waren in 2020 – 18 honden waarvan er 16 geplaatst zijn. Om onze twee langzitters Juna en Karel meer mogelijkheden te kunnen bieden in de toekomst is er een samenwerking gestart door de dierenverzorgers met 8 andere asielen, verdeeld over Nederland. Na een Zoom meeting is iedereen aan de slag gegaan om documenten te delen en is er druk onderling gecommuniceerd. Deze samenwerking zal in 2021 worden gecontinueerd en uitgebreid.

### Seniorenclub Honden

In onze seniorenclub voor Honden woonden in 2020 in totaal 21 honden. Vier van deze honden konden financieel geadopteerd worden in ons Adoptiefonds omdat zij geen eigenaren meer hadden, maar via ons eigen asiel in de Seniorenclub kwamen. Eind 2020 mochten wij via ons donatieplatform veel nieuwe adoptanten verwelkomen, dat was natuurlijk heel fijn en hier zijn we dan ook heel dankbaar voor. In de nieuwbouw zal het een en ander veranderen voor de senioren honden. Zo krijgen zij onder andere grotere buitenverblijven per kamer en een nog grotere buitenspeelweide.

### Seniorenclub Katten

In de seniorenclub voor Katten was het gemiddelde aantal bewoners 13, waarvan 5 financieel ondersteund in het Adoptiefonds. Het nieuwe Catshuys in de nieuwbouw zal vele malen groter zijn dan het oude gebouw. De nieuwe zolder wordt een chique vide. Ook de tuin en serre worden veel ruimer.

### Dierenambulance Wassenaar, Leidschendam-Voorburg

Onze dierenambulances hebben in totaal vele ritten gereden; 569 ritten in de Gemeente Wassenaar en 1116 ritten in de Gemeente Leidschendam – Voorburg. Het team chauffeurs is uitgebreid met 9 nieuwe vrijwillige chauffeurs. De rittenadministratie is gedigitaliseerd en er is een eigen interne Dierenambulance Medewerker Opleiding opgezet. Deze nieuwe opleiding zou al gestart zijn in december, maar is door Corona uitgesteld. Een 126 pagina tellend opleidingsboek is door 2 medewerkers en een stagiaire samengesteld, als leidraad voor de opleiding.

In de laatste maanden van 2020 werden we geconfronteerd met diverse gevallen van Vogelgriep in beide gemeenten. Hier zijn protocollen voor opgesteld en afgehandeld.

### Asiel Katten

In totaal waren er 100 asielkatten in 2020. De meeste zijn binnengebracht door onze Dierenambulance, anderen werden afgestaan om diverse redenen. 99 asielkatten zijn herplaatst in 2020. In de nieuwbouw zal de capaciteit voor asielkatten verdubbelen. Een bijzonder verhaal was de verwilderde maar zeer gemiste asielkat Simba, zie pagina 15.



#### Simba

Aan het begin van de zomer bracht de Dierenambulance een boze, wilde, ongecastreerde kater binnen. Gelukkig was hij wel gechipt! De eigenaren wisten niet wat ze hoorden; Simba was 6 jaar zoek geweest na een verhuizing. De dierenverzorgers wisten op wonderbaarlijke wijze Simba weer tot sociale huiskat om te toveren en ondanks dat het gezin twee nieuwe katten had inmiddels, mocht Simba weer naar huis. Iedereen gelukkig, een sprookje wat uitkwam!







### Schildpad

---

Met enige regelmaat haalt de Dierenambulance Schildpadden op die door mensen gevonden zijn langs sloten. Deze schildpad werd in Augustus 2020 opgehaald en bleek een grote vishaak dwars door zijn keel te hebben. Door adequaat ingrijpen kon onze Dierenarts de haak verwijderen en overleefde de schildpad dit avontuur. Daarna is hij weggebracht en opgenomen bij Schildpaddencentrum Alphen a/d Rijn.

## Dierenambulance

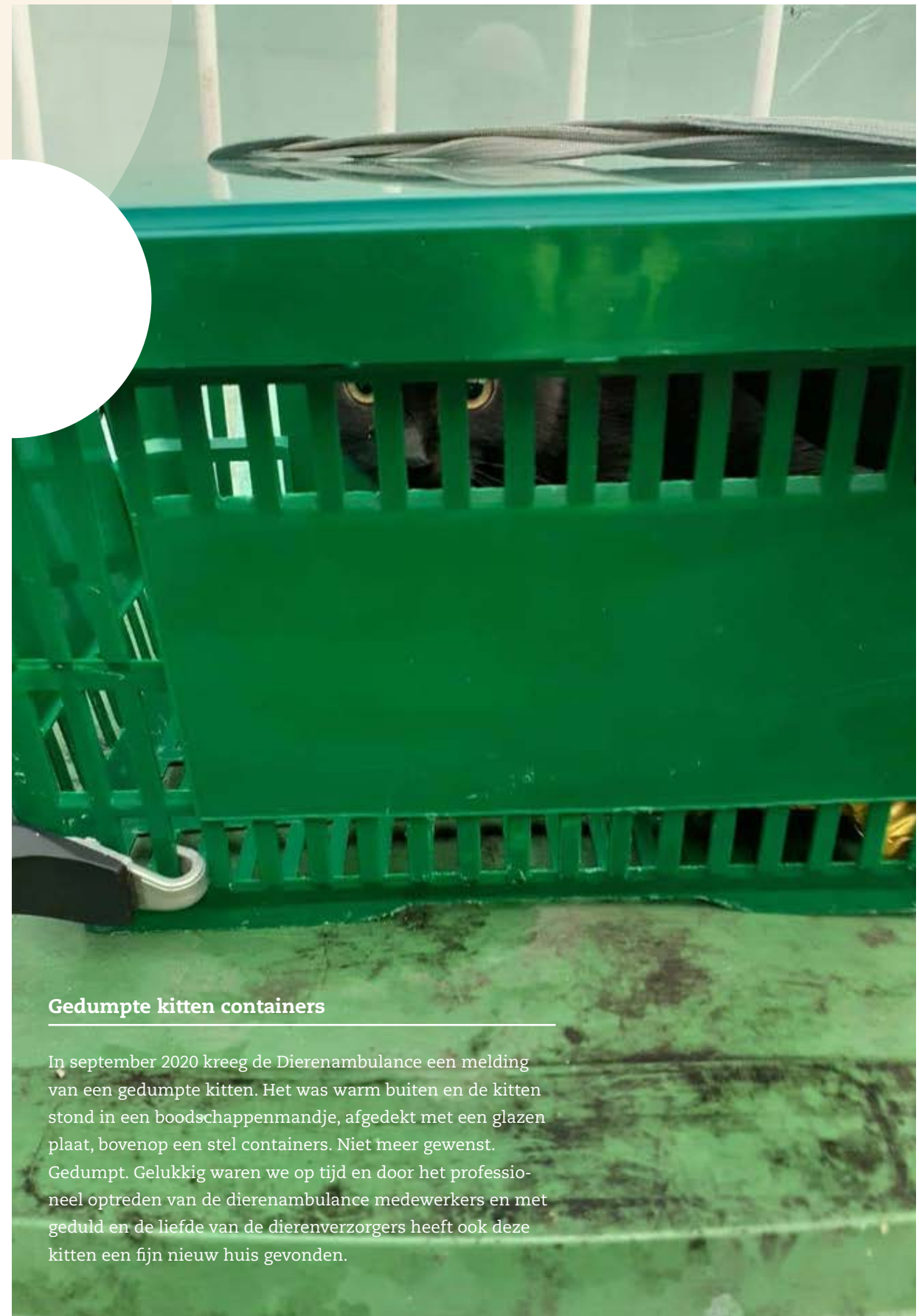
2020 was een druk en roerig jaar voor onze Dierenambulance Wassenaar, Leidschendam-Voorburg. De voornaamste activiteiten van de ambulance zijn het verlenen van hulp aan gewonde, gevonden en zieke dieren in deze gemeenten. In totaal werden er 1685 ritten gereden.

Het team van de Dierenambulance is flink uitgebreid met nieuwe vrijwilligers. Speciaal voor hen is in 2020 hard gewerkt aan onze interne opleiding Dierenambulance medewerker. De opleiding is opgezet door twee Dierenambulance medewerkers en een stagiaire. De bedoeling was om de opleiding eind 2020 klaar te hebben om zodoende in januari 2021 te kunnen starten met de opleiding in het nieuwe gebouw van NDZ. De opleiding was in december afgerond en klaar maar helaas gooide het corona virus roet in het eten met betrekking tot de planning.

Een digitale Dierenambulance app is ontwikkeld in samenwerking met een student. Eindelijk kon er een einde komen aan de bewerkelijke papieren processen. Na een degelijke test periode van enkele maanden met de nieuwe digitale app kon de hele administratie eind 2020 worden overgezet. In de digitale app kunnen chauffeurs meldingen makkelijk terugzoeken, staan vermiste dieren uit de regio, en via het programma kunnen gemakkelijk overzichten gemaakt worden.

Ook gingen zowel de medewerkers als vrijwilligers over op het online rooster van Dyflexis. Hierdoor heeft iedereen via een app overzichtelijk toegang tot de maandroosters voor zowel de dag als nachtdiensten.

Door dit jaaroverzicht heen staan diverse verhalen van de Dierenambulance. Te schokkend om te publiceren was het verhaal van de onthoofding van een zwaan. Deze bleek voor menselijke consumptie te zijn verminkt. Daarnaast vonden in Voorburg stoeptegelmoorden plaats op egels, zie pagina 28. Door dit in de media te brengen en in samenwerking met de Dierenpolitie wisten we dit gelukkig een halt toe te roepen. Wat altijd extra energie geeft voor de Dierenambulance medewerkers is het loslaten van herstelde dieren wat wij regelmatig hebben gedaan voor o.a. Wildopvang Delft. Herstelde en weer gezonde egels, hazen, zwanen en andere dieren hun vrijheid terug geven is het mooiste 'dank je wel' voor ons.



### Gedumpte kitten containers

In september 2020 kreeg de Dierenambulance een melding van een gedumpte kitten. Het was warm buiten en de kitten stond in een boodschappenmandje, afgedekt met een glazen plaat, bovenop een stel containers. Niet meer gewenst. Gedumpte. Gelukkig waren we op tijd en door het professioneel optreden van de dierenambulance medewerkers en met geduld en de liefde van de dierenverzorgers heeft ook deze kitten een fijn nieuw huis gevonden.

## Kattenpension & asiel

Vanwege de Corona situatie was het een stuk stiller in het kattenpension. Dit jaar hadden we maar 413 pensionkatten, waarvan enkele voor een paar maanden in ons pension verbleven, dat was wel uitzonderlijk. Vaak kwam dit door gecompliceerde thuis en medische situaties.

In het kattenasiel waren 100 katten, waarvan er 99 geplaatst zijn in 2020. Voorbeelden hiervan worden beschreven op pagina 15 en 23.

In samenwerking met de projectgroep Zwerfkatten van de Dierenbescherming hebben we een flyer ontwikkeld en huis-aan-huis uitgedeeld in de delen van Wassenaar waar een wilde zwerfkatten populatie woont die voor overlast bij bewoners zorgt. Van deze zwerfkatten populatie komen jaarlijks ook kittens binnen. Als dit samen met de moeder is, dan wordt deze uiteraard gesteriliseerd. Onze kittens worden opgevangen door onze lieve pleegmoeders tot dat zij groot genoeg zijn om herplaatst te worden. Zij worden gesocialiseerd en medisch goed nagekeken. Het jongste nest wat in 2020 bij de pleegmoeders binnen kwam, was pas 4 dagen oud.

**Heb jij veel (zwerf)katten door je tuin lopen?**

Het aantal zwerfkatten in ons land loopt in de tienduizenden. Bij zwerfkatten gaat het meestal om "ongewenste" huiskatten. Mensen laten te makkelijk nestjes komen, weten er geen raad mee en dumpen de dieren. Helaas verwilderen deze katten en vermenigvuldigen ze zich vliegensvlug. Zwerfkatten leven op plekken waar gemakkelijk voedsel te vinden is en samen met andere zwerfkatten vormen ze een snel groeiende groep, die tot overlast kan zijn.

In uw wijk is overlast van zwerfkatten gemeld, vandaar deze flyer. Wij willen graag helpen om deze overlast adequaat en preventief aan te pakken.

De Dierenbescherming en Stichting Nationale Dierenzorg in Wassenaar doen er alles aan om overlast in uw wijk op een zo diervriendelijke manier op te lossen. Dit doen wij door preventief te chippen en consequente geboortebepaling. Alleen zo kunnen we dit probleem voor u en de katten oplossen.

**Onze diervriendelijke oplossing zwerfkattenprobleem in uw wijk:**

- Met speciale vangkooien worden de katten gevangen.
- Kittens worden opgevoed in gastgezinnen en daarna herplaatst
- De katten worden gesteriliseerd/gecastreerd, ontwormd en ontlooid

(als een kat niet teruggeplaatst kan worden waar hij gevonden is, bieden mensen met een grote tuin of boerderij een alternatief)

Teruggeplaatste katten zijn rustiger en brengen geen kittens meer ter wereld. Verwilderde katten zijn te schuw om in huis te houden.

**Stappen**

- 1** Zwerfkatten probleem lokaliseren
- 2** De katten vangen we in katvriendelijke kooien
- 3** De katten worden gecastreerd door onze dierenarts
- 4** De katten komen rustig bij na de operatie
- 5** de katten worden teruggebracht of in een gastgezin geplaatst

**Nederlands**

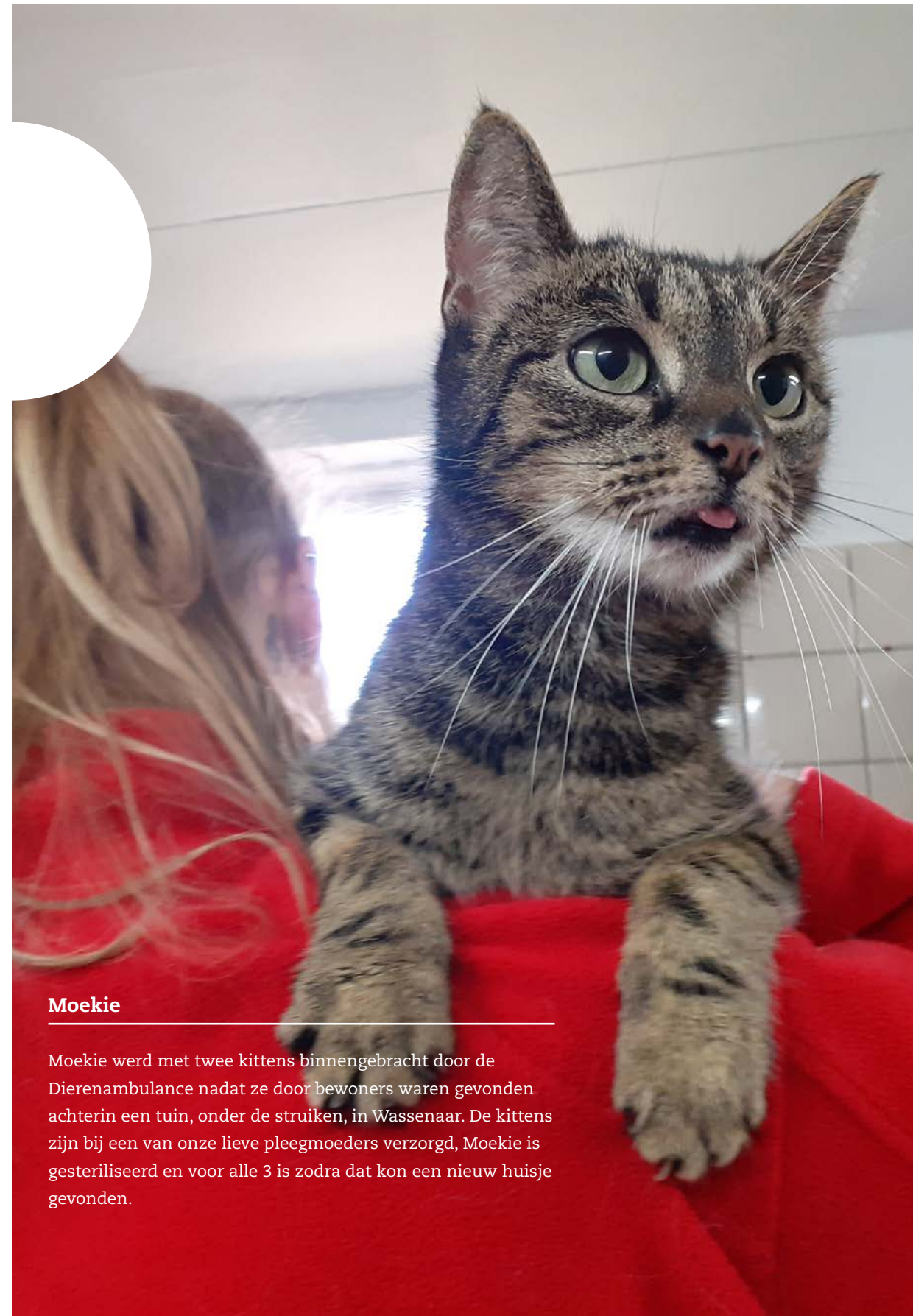
**Helpt u mee?**

Neem contact met ons op via 06 5570 2854 of [info@ndz.nl](mailto:info@ndz.nl)

**Er zijn voor u geen kosten verbonden aan deze actie, doneren mag altijd via onze website [www.ndz.nl](http://www.ndz.nl)**



FLYER ONTWIKKELD IN SAMENWERKING MET DE PROJECTGROEP ZWERFKATTEN VAN DE DIERENBESCHERMING.



### Moekie

Moekie werd met twee kittens binnengebracht door de Dierenambulance nadat ze door bewoners waren gevonden achterin een tuin, onder de struiken, in Wassenaar. De kittens zijn bij een van onze lieve pleegmoeders verzorgd, Moekie is gesteriliseerd en voor alle 3 is zodra dat kon een nieuw huisje gevonden.

## Honden pension & asiel

Corona was meer dan merkbaar in het hondenpension. Het was er stil, de dierenverzorgers misten de drukte van de honden. Gelukkig trok het tijdens de zomer- en kerstvakantie periode toch nog wat aan, maar niet vergelijkbaar met voorgaande jaren helaas.

Er werden verschillende andere activiteiten door de medewerkers ontwikkeld. Begonnen we het jaar met 10 asielhonden, onze maximale capaciteit, eindigden we 2020 met nog maar 2 asielhonden. Dit kwam mede doordat de dierenverzorgers filmpjes hadden gemaakt van de asielhonden. Hierdoor werd een heel duidelijk beeld geschapen van het gedrag van de honden tijdens het voeren, het krijgen van commando's, het wandelen en som ook het fietsen. Daarnaast konden mensen hierdoor duidelijk de grootte van de hond goed in beeld krijgen en hoe de honden spelen en rennen. Dit was een groot succes.

Bekijk hier de video's van de asielhonden [Juna ▶](#) en [Karel ▶](#).



Er werd goed op gelet of er bij herplaatsing geen sprake was van een 'corona - impuls aankoop', bij twijfel werd niet herplaatst.

Ieder hondenasiel heeft langzitters. Honden die om diverse redenen moeilijk herplaatsbaar blijken te zijn. Soms zitten honden jaren in het asiel voordat ze een passend huisje vinden. Op pagina 7 staat hier een voorbeeld van, onze Duke!

Om de problematiek van langzitters aan te pakken is er vanuit Stichting Nationale Dierenzorg het initiatief gestart om een landelijke samenwerking met andere asielen op te zetten. Na een online inventarisatie van de verschillende asielen, zijn informatie en uitnodigingsmails door de dierenverzorgers verstuurd om te kijken of er animo en interesse was. En dat was er! Er werd een Zoom meeting georganiseerd als start van een hopelijk mooie landelijke samenwerking. Deze wordt in 2021 zeker voortgezet.

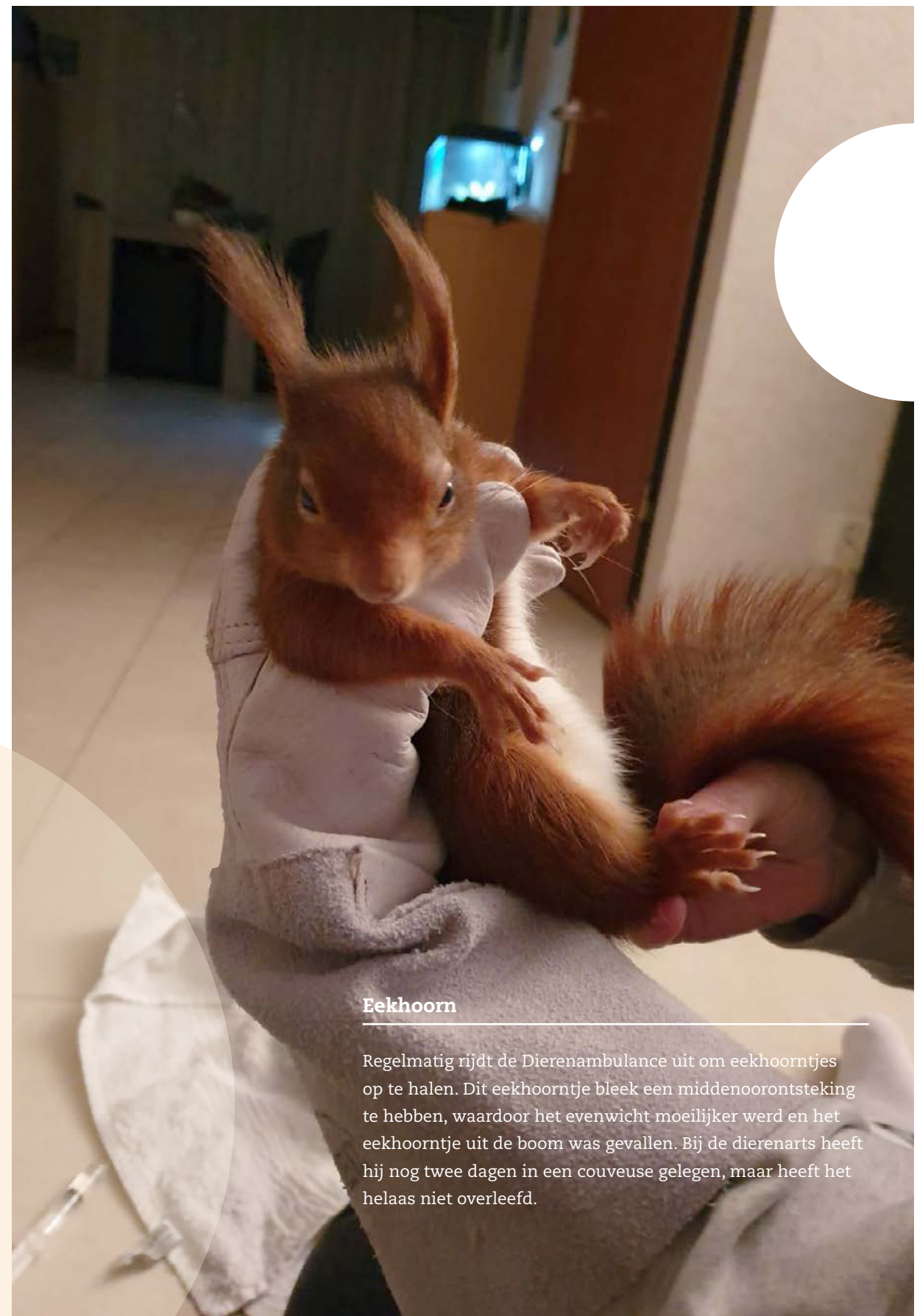


### Silvester

Ruim een jaar heeft Silvester in ons asiel gewoond. Origineel kwam hij uit Spanje, waar hij 5 jaar aan een ketting had gelegen. Daarna geadopteerd door een Nederlands gezin, maar dat bleek geen goede match. Doordat hij Leishmania heeft was hij moeilijk te plaatsen. Totdat de nieuwe directeur hem zag, in haar hart sloot, en adopteerde. Nu hij is onze lieve kantoorhond!

## Dagopvang Honden

De dagopvang voor honden bestaat al sinds jaar en dag bij Stichting Nationale Dierenzorg. Voor hondenbezitters bieden wij de mogelijkheid om hond(en) 5 dagen per week in onze dagopvang van het pension onder te brengen. Een uitkomst als hondenbezitters door omstandigheden of vanwege een drukke baan en/of wisseldiensten een oplossing voor hun honden zoeken. Omdat onze capaciteit van de dagopvang stabiel vol zit is er voor gekozen deze na oplevering van de uitbreiding van het hondenpension in 2021 qua aantal plaatsen te vergroten.



### Eekhoorn

Regelmatig rijdt de Dierenambulance uit om eekhoortjes op te halen. Dit eekhoortje bleek een middenoorontsteking te hebben, waardoor het evenwicht moeilijker werd en het eekhoortje uit de boom was gevallen. Bij de dierenarts heeft hij nog twee dagen in een couveuse gelegen, maar heeft het helaas niet overleefd.

## 4 Communicatie & Fondsenwerving

Het vaste magazine Dierengeluiden is in 2020 uitgekomen in het voorjaar, in de zomer en in de winter is er een speciale editie uitgegaan met als hoofdonderwerp de fondsenwerving voor de nieuwbouw.

Er heeft in 2020 een uitbreiding plaatsgevonden op het gebied van communicatiemiddelen. Naast de drie bestaande websites ([www.ndz.nl](http://www.ndz.nl), [www.seniorenclub.nl](http://www.seniorenclub.nl) en [www.dierenambulance-wassenaar.nl](http://www.dierenambulance-wassenaar.nl)) is er een donatieplatform toegevoegd: [www.ndz.nl/help](http://www.ndz.nl/help).

*Er is actiever dan ooit te voren berichten gepost op de sociale media kanalen. Dit had op de 3 Facebookpagina's een gemiddelde groei van 265% tot gevolg. De FB pagina NDZ had een groei van 20%, de FB pagina van de Seniorenclub een groei van 58% en de FB pagina van de Dierenambulance en groei van maar liefst 718%. Hierdoor is het bereik van de totale organisatie enorm uitgebreid en bereikten sommige posts over de 100.000 mensen. Diverse medewerkers hebben hieraan meegewerkt.*

*Veel mensen dachten mee bij onze noodoproepen, zoals hiernaast, waar ook de media veel aandacht aan besteedde.*



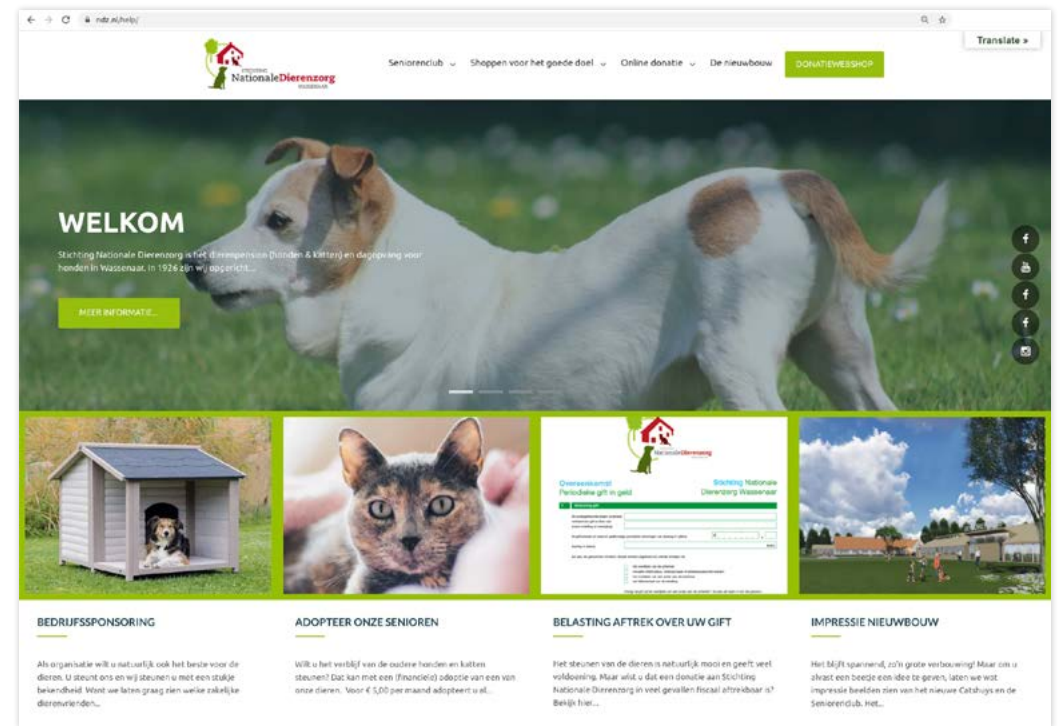
Naast Facebook werd ook een NDZ Twitter account en LinkedIn pagina aangemaakt, waar het aantal volgers gestaag groeide en waar leuke reacties op kwamen.

In 2020 zijn er 7 persberichten uitgestuurd naar diverse regionale media die allemaal goed zowel offline als online geplaatst zijn. Diverse magazines hebben grote artikelen van meerdere pagina's geplaatst, vaak combinaties van interview dierenverzorgers met foto's en/of online filmpjes. Ook zijn er TV opnamen gemaakt door o.a. BNN/VARA. Voorbeelden hiervan zijn te zien op pag. 16 en 17.

Op het gebied van fondsenwerving waren er verschillende activiteiten.

Bij het magazine Dierengeluiden werden vaker giftverzoeken bijgesloten, wat tot een verdubbeling van het aantal donaties zorgde t.o.v. de afgelopen jaren. Alleen al via de acceptgiokaarten kwam € 16.161,84 binnen. Voor het eerst werd er via Facebook zowel met een Tikkie om donaties gevraagd en werd de mogelijkheid gecreëerd voor volgers op Facebook om donatie-campagnes voor Stichting Nationale Dierenzorg op te zetten binnen hun eigen netwerken. Hier ligt nog een markt voor ons open die we volgend jaar verder zullen oppakken.

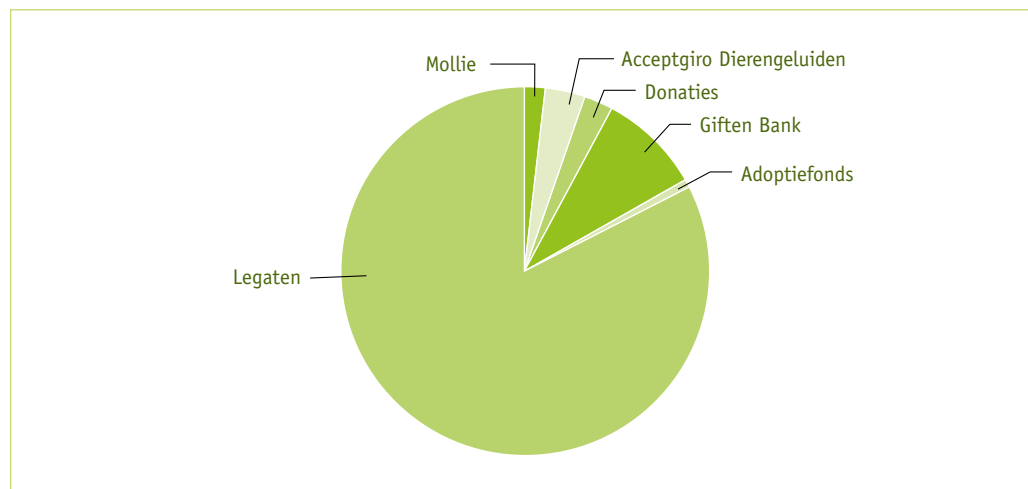
In december werd het donatieplatform [www.ndz.nl/help](http://www.ndz.nl/help) gelanceerd. Met de focus op onze nieuwbouw werden donateurs gevraagd om bij te dragen aan de inrichtingen en buitenruimten van vooral de senioren dieren. Ook hebben we hier de nieuwe versie van ons adoptie(dieren) fonds gelanceerd. Beide mogelijkheden bleken een succes. Tezamen met andere donatievormen werden hier ruim € 53.000 mee opgehaald.



Om nieuwe (potentiele) donateurs voor de Dierenambulance Wassenaar te bereiken is er eind 2020 door een vrijwilliger een wervingskaart gemaakt, die wordt uitgereikt bij Dierenambulance activiteiten. Tevreden klanten van de Dierenambulance hebben hier sinds de start in oktober € 720 mee overgemaakt.



Wederom mocht Stichting Nationale Dierenzorg diverse legaten en nalatenschappen ontvangen. In totaal was dat € 376.122,38 in 2020. Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.



Totale inkomsten donaties en nalatenschappen in 2020: € 455.987,40



### Gevonden konijnen

Ieder jaar komen er diverse konijnen binnen bij Stichting Nationale Dierenzorg. Vaak via de Dierenambulance en soms via particulieren die zelf ergens een tam konijn zijn tegengekomen. Als de dieren gewond zijn brengen wij ze door naar een partnerorganisatie en anders houden wij ze 14 dagen waarin we actief op zoek gaan naar de eigenaren. Als die zich binnen deze periode niet melden bieden we de konijnen tegen een mooie donatie aan voor adoptie, zodat ze snel een fijn nieuw huis vinden.



## 5 Financiën

De Stichting heeft op dit moment een gezond eigen vermogen. De inkomsten bestaan voor een belangrijk deel uit nalatenschappen. De hoogte en de termijn waarop wij deze inkomsten ontvangen zijn niet te beïnvloeden, en daarom wordt ter borging van de continuïteit van de Stichting een continuïteitsreserve aangehouden. Deze bedraagt ca. 30% van het huidige eigen vermogen. Het overige deel van de totale reserve zal de komende jaren aangewend worden voor verdere inrichting van het terrein, de vernieuwing van de huidige gebouwen, groot onderhoud van de opstallen en verdere opleiding van de medewerkers.

Het beleggingsbeleid heeft als doel het genereren van een zo gunstig mogelijk rendement tegen een beperkt risico waarbij maatschappelijk verantwoord en diervriendelijk beleggen als leidraad is genomen.

De totale baten zijn met name door de lagere bezetting als gevolg van corona-effecten in de pensions lager uitgekomen dan begroot. Maar gelukkig waren ook de totale kosten lager dan begroot. De personeelskosten zijn lager uitgevallen en we hebben een administratieve boekwinst behaald door verkoop van de beheerderswoning Zijdeweg 55A. Verder ontvingen we in 2020 hogere donaties en legaten dan begroot en konden we aanspraak maken op de NOW-regeling in het kader van de coronamaatregelen van de overheid. Het uiteindelijke resultaat 2020 is daardoor rond de € 340.000 uitgekomen.

Met betrekking tot de Dierenambulance zijn contracten afgesloten met de gemeente Wassenaar en de gemeente Leidschendam-Voorburg. Deze bestaan uit een jaarovereenkomst voor de opvang van zwerfende gezelschapsdieren plus een vergoeding voor de gereden Dierenambulance ritten in deze gemeenten.

## 5 Jaarrekening

### BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na bestemming baten en lasten)

|                                 | 31 december 2020 |                  | 31 december 2019 |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 | €                | €                | €                | €                |
| <b>ACTIVA</b>                   |                  |                  |                  |                  |
| <b>Vaste activa</b>             |                  |                  |                  |                  |
| Materiële vaste activa (1)      | 4.658.631        |                  | 568.357          |                  |
| Financiële vaste activa (2)     | <u>137.234</u>   |                  | <u>137.234</u>   |                  |
|                                 |                  | 4.795.865        |                  | 705.591          |
| <b>Vlottende activa</b>         |                  |                  |                  |                  |
| Vorraden (3)                    | 5.000            |                  | 5.000            |                  |
| Vorderingen (4)                 | 266.459          |                  | 14.311           |                  |
| Effecten (5)                    | 224.980          |                  | 749.725          |                  |
| Liquide middelen (6)            | <u>1.697.989</u> |                  | <u>2.478.780</u> |                  |
|                                 |                  | 2.194.428        |                  | 3.247.816        |
|                                 |                  | <u>6.990.293</u> |                  | <u>3.953.407</u> |
| <b>PASSIVA</b>                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Reserves en fondsen (7)</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Continuïteitsreserve            | 1.150.000        |                  | 1.150.000        |                  |
| Bestemmingsreserves             | 1.500.000        |                  | 1.500.000        |                  |
| Overige reserves                | <u>1.514.944</u> |                  | <u>1.173.015</u> |                  |
|                                 |                  | 4.164.944        |                  | 3.823.015        |
| <b>Kortlopende schulden (8)</b> |                  | 2.825.349        |                  | 130.392          |
|                                 |                  | <u>6.990.293</u> |                  | <u>3.953.407</u> |

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|  |      | Realisatie 2020 | Begroting 2020 | Verschil 2020  | Realisatie 2019 |
|--|------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
|  |      | €               | €              | €              | €               |
| <b>Baten</b>   |      |                 |                |                |                 |
| Baten van particulieren  | (9)  | 455.967         | 405.000        | 50.967         | 469.919         |
| Vergoeding van overheden   | (10) | 57.818          | 60.000         | -2.182         | 56.595          |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten | (11) | 270.138         | 393.000        | -122.862       | 371.256         |
| Overige baten  | (12) | 69.656          | 5.500          | 64.156         | 10.567          |
| <b>Som der baten</b>   |      | <b>853.579</b>  | <b>863.500</b> | <b>-9.921</b>  | <b>908.337</b>  |
| <b>Lasten</b>  |      |                 |                |                |                 |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>                                   |      |                 |                |                |                 |
| Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing                        | (13) | 213.093         | 589.890        | -376.797       | 577.813         |
| Doelstelling dierenambulance   | (14) | 109.440         | 118.222        | -8.782         | 108.934         |
|  |      | 322.533         | 708.112        | -385.579       | 686.747         |
| <b>Acquisitie lasten</b>   | (15) | 39.773          | 32.500         | 7.273          | 41.782          |
| <b>Kosten van beheer en administratie</b>                              |      |                 |                |                |                 |
| Personeelslasten   | (16) | 72.922          | 77.888         | -4.966         | 69.522          |
| Kantoorlasten  | (20) | 21.159          | 21.500         | -341           | 17.546          |
| Algemene lasten  | (21) | 39.178          | 27.000         | 12.178         | 29.498          |
|  |      | 133.259         | 126.388        | 6.871          | 116.566         |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                           |      | <b>358.014</b>  | <b>-3.500</b>  | <b>361.514</b> | <b>63.242</b>   |
| Financiële baten en lasten   | (22) | -16.085         | 3.500          | -19.585        | 123.588         |
| <b>Saldo</b>   |      | <b>341.929</b>  | <b>-</b>       | <b>341.929</b> | <b>186.830</b>  |
| <b>Resultaatbestemming</b>   |      |                 |                |                |                 |
| Overige reserves   |      | 341.929         | -              | 341.929        | 186.830         |

## Toelichting op de Balans en staat van baten en lasten

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn RJ 650 voor fondswervende organisaties. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Nationale Dierenzorg zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Financiële vaste activa

De overige effecten zijn gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs.

#### Voorraden

De voorraden zijn geschat.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Effecten**

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de winst-enverliesrekening verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de winsten- verliesrekening verwerkt.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## **Grondslagen voor bepaling saldo baten en lasten**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar waarin de doelstelling plaatsvindt. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

| 1. Materiële vaste activa                             | Gebouwen en<br>-terreinen | Machines en<br>installaties | Inventaris    | Vervoer-<br>middelen | Totaal           |
|---|---------------------------|-----------------------------|---------------|----------------------|------------------|
|   | €                         | €                           | €             | €                    | €                |
| <i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>                  |                           |                             |               |                      |                  |
| Aanschaffingswaarde                                   | 1.937.664                 | 31.081                      | 58.242        | 96.448               | 2.123.435        |
| Cumulatieve afschrijvingen en<br>waardeverminderingen | -1.394.234                | -31.081                     | -55.813       | -73.949              | -1.555.077       |
|   | <u>543.430</u>            | <u>-</u>                    | <u>2.429</u>  | <u>22.499</u>        | <u>568.358</u>   |
| <i>Mutaties</i>                                       |                           |                             |               |                      |                  |
| Investeringen   | 4.119.380                 | -                           | 15.918        | -                    | 4.135.298        |
| Desinvesteringen                                      | -243.223                  | -                           | -1.142        | -                    | -244.365         |
| Afschrijving desinvesteringen                         | 236.128                   | -                           | 1.142         | -                    | 237.270          |
| Afschrijvingen  | -23.977                   | -                           | -2.203        | -11.750              | -37.930          |
|   | <u>4.088.308</u>          | <u>-</u>                    | <u>13.715</u> | <u>-11.750</u>       | <u>4.090.273</u> |
| <i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>                |                           |                             |               |                      |                  |
| Aanschaffingswaarde                                   | 5.813.821                 | 31.081                      | 73.018        | 96.448               | 6.014.368        |
| Cumulatieve afschrijvingen en<br>waardeverminderingen | -1.182.083                | -31.081                     | -56.874       | -85.699              | -1.355.737       |
| Boekwaarde per 31 december 2020                       | <u>4.631.738</u>          | <u>-</u>                    | <u>16.144</u> | <u>10.749</u>        | <u>4.658.631</u> |
|   |                           | <b>31-12-2020</b>           |               | <b>31-12-2019</b>    |                  |
|   |                           | €                           |               | €                    |                  |
| <b>2. Financiële vaste activa</b>                     |                           |                             |               |                      |                  |
| Overige effecten                                      |                           | <u>137.234</u>              |               | <u>137.234</u>       |                  |

### VLOTTENDE ACTIVA

|  | 31-12-2020       | 31-12-2019       |
|--|------------------|------------------|
|  | €                | €                |
| <b>3. Voorraden</b>  |                  |                  |
| Voorraad voeding en chemohok                                 | <u>5.000</u>     | <u>5.000</u>     |
| <b>4. Vorderingen</b>  |                  |                  |
| <b>Debiteuren</b>  |                  |                  |
| Debiteuren   | 7.967            | 6.670            |
| Voorziening dubieuze debiteuren                              | -2.077           | -2.000           |
|  | <u>5.890</u>     | <u>4.670</u>     |
| Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen. |                  |                  |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>          |                  |                  |
| Omzetbelasting   | <u>243.662</u>   | <u>-</u>         |
| <b>Overlopende activa</b>                                    |                  |                  |
| Vooruitbetaalde kosten/overige vorderingen                   | <u>16.907</u>    | <u>9.641</u>     |
| <b>5. Effecten</b>   |                  |                  |
| Aandelen   | -                | 522.938          |
| Obligaties   | 224.980          | 226.787          |
| Totaal effecten  | <u>224.980</u>   | <u>749.725</u>   |
| De effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarde.            |                  |                  |
| <b>6. Liquide middelen</b>                                   |                  |                  |
| ABN AMRO Bank N.V.   | 1.415.935        | 2.421.963        |
| ING Bank N.V.  | 277.477          | 53.399           |
| Kas  | 4.385            | 2.088            |
| Gelden onderweg  | 192              | 1.330            |
|  | <u>1.697.989</u> | <u>2.478.780</u> |

## PASSIVA

|                              | 31-12-2020       | 31-12-2019       |
|------------------------------|------------------|------------------|
|                              | €                | €                |
| <b>7. Stichtingsvermogen</b> |                  |                  |
| Continuïteitsreserve         | 1.150.000        | 1.150.000        |
| Bestemmingsreserves          | 1.500.000        | 1.500.000        |
| Overige reserves             | 1.514.944        | 1.173.015        |
|                              | <u>4.164.944</u> | <u>3.823.015</u> |

|                                     | 2020             | 2019             |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | €                | €                |
| <b>Continuïteitsreserve</b>         |                  |                  |
| Stand per 1 januari                 | 1.150.000        | 1.150.000        |
| Stand per 31 december               | <u>1.150.000</u> | <u>1.150.000</u> |
| <b>Bestemmingsreserves</b>          |                  |                  |
| <i>Bestemmingsreserve nieuwbouw</i> |                  |                  |
| Stand per 1 januari                 | 1.500.000        | 1.500.000        |
| Stand per 31 december               | <u>1.500.000</u> | <u>1.500.000</u> |
| <b>Overige reserves</b>             |                  |                  |
| Stand per 1 januari                 | 1.173.015        | 986.185          |
| Resultaatbestemming boekjaar        | 341.929          | 186.830          |
| Stand per 31 december               | <u>1.514.944</u> | <u>1.173.015</u> |

|   | 31-12-2020       | 31-12-2019     |
|---|------------------|----------------|
|   | €                | €              |
| <b>8. Kortlopende schulden</b>                |                  |                |
| Aflossingsverplichtingen langlopende schulden | 2.000.000        | -              |
| Crediteuren                                   | 711.183          | 14.015         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen  | 17.319           | 24.795         |
| Overlopende passiva                           | 96.847           | 91.582         |
|   | <u>2.825.349</u> | <u>130.392</u> |

### Crediteuren

|             |                |               |
|-------------|----------------|---------------|
| Crediteuren | <u>711.183</u> | <u>14.015</u> |
|-------------|----------------|---------------|

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                |               |               |
|----------------|---------------|---------------|
| Omzetbelasting | -             | 2.102         |
| Loonheffing    | 17.319        | 22.693        |
|                | <u>17.319</u> | <u>24.795</u> |

### Overlopende passiva

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Nog te betalen vakantiegeld en vakantiedagen | 25.573        | 26.037        |
| Nog te betalen accountants en advieskosten   | 3.854         | 10.000        |
| Rente- en bankkosten                         | 175           | 175           |
| Vooruitontvangen overige opbrengsten         | 500           | 5.605         |
| Overige                                      | 66.745        | 49.765        |
|  | <u>96.847</u> | <u>91.582</u> |

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

|   | Realisatie 2020 | Begroting 2020 | Verschil 2020   | Realisatie 2019 |
|---|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|   | €               | €              | €               | €               |
| <b>9. Baten van particulieren</b>   |                 |                |                 |                 |
| Donaties/Adoptiefonds particulieren   | 79.845          | 55.000         | 24.845          | 56.922          |
| Ontvangen legaten   | 376.122         | 350.000        | 26.122          | 412.997         |
|   | <u>455.967</u>  | <u>405.000</u> | <u>50.967</u>   | <u>469.919</u>  |
| <b>10. Vergoeding van overheden</b>   |                 |                |                 |                 |
| Bijdrage gemeente inzake opvang zwerfdieren                                       | 57.818          | 60.000         | -2.182          | 56.595          |
| <b>11. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b> |                 |                |                 |                 |
| Baten pension   | 164.914         | 305.000        | -140.086        | 279.562         |
| Baten veterinaire kosten  | 6.384           | 6.000          | 384             | 5.701           |
| Baten dierenambulance   | 37.966          | 7.000          | 30.966          | 12.059          |
| Baten seniorenclub  | 29.957          | 40.000         | -10.043         | 38.664          |
| Baten creche kaarten  | 2.905           | 5.000          | -2.095          | 4.737           |
| Baten trimmen   | 1.909           | 3.000          | -1.091          | 2.770           |
| Baten verkoop voeding   | 2.085           | 1.000          | 1.085           | 925             |
| Baten diversen  | 1.219           | 5.000          | -3.781          | 2.278           |
| Baten afstand/plaatsing   | 13.799          | 15.000         | -1.201          | 15.380          |
| Verhuur woning  | 9.000           | 6.000          | 3.000           | 9.180           |
|   | <u>270.138</u>  | <u>393.000</u> | <u>-122.862</u> | <u>371.256</u>  |
| <b>12. Overige baten</b>  |                 |                |                 |                 |
| Teruggaaf energiebelasting NOW  | 10.452          | 5.500          | 4.952           | 10.567          |
|   | <u>59.204</u>   | <u>-</u>       | <u>59.204</u>   | <u>-</u>        |
|   | <u>69.656</u>   | <u>5.500</u>   | <u>64.156</u>   | <u>10.567</u>   |

Vergoedingen van overheden hebben een structureel karakter.

## Besteed aan de doelstellingen

|  | Realisatie 2020 | Begroting 2020 | Verschil 2020   | Realisatie 2019 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|  | €               | €              | €               | €               |
| <b>13. Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing</b> |                 |                |                 |                 |
| Inkopen voeding  | 29.144          | 37.000         | -7.856          | 34.837          |
| Inkopen veterinaire  | 34.259          | 35.000         | -741            | 40.574          |
| Inkopen overige  | 5.844           | 7.000          | -1.156          | 6.390           |
| Personeelslasten   | 363.161         | 387.890        | -24.729         | 346.228         |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                      | -316.725        | 33.000         | -349.725        | 31.377          |
| Huisvestingslasten   | 90.168          | 86.000 4       | .168            | 116.111         |
| Exploitatielasten  | 7.242           | 4.000          | 3.242           | 2.296           |
|  | <u>213.093</u>  | <u>589.890</u> | <u>-376.797</u> | <u>577.813</u>  |
| <b>14. Doelstelling dierenambulance</b>                    |                 |                |                 |                 |
| Brandstof  | 5.892           | 6.000          | -108            | 5.431           |
| Onderhoud  | 5.563           | 5.000          | 563             | 5.480           |
| Verzekering  | 5.510           | 2.000          | 3.510           | 1.772           |
| Personeelslasten   | 80.725          | 86.222         | -5.497          | 76.961          |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                      | 11.750          | 19.000         | -7.250          | 19.290          |
|  | <u>109.440</u>  | <u>118.222</u> | <u>-8.782</u>   | <u>108.934</u>  |
| <b>15. Acquisitie lasten</b>                               |                 |                |                 |                 |
| Publiciteit en communicatie                                |                 |                |                 |                 |
| Publiciteit  | 38.206          | 31.000         | 7.206           | 40.504          |
| Communicatie   | 1.567           | 1.500          | 67              | 1.278           |
|  | <u>39.773</u>   | <u>32.500</u>  | <u>7.273</u>    | <u>41.782</u>   |

|  | Realisatie 2020 | Begroting 2020  | Verschil 2020  | Realisatie 2019 |
|--|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|  | €               | €               | €              | €               |
| <b>16. Personeelslasten</b>                        |                 |                 |                |                 |
| Lonen en salarissen                                | 54.343          | 58.698          | -4.355         | 51.905          |
| Sociale lasten                                     | 9.510           | 9.595           | -85            | 10.049          |
| Pensioenlasten                                     | 4.488           | 4.939           | -451           | 4.758           |
| Overige personeelslasten                           | 4.581           | 4.656           | -75            | 2.810           |
|  | <u>72.922</u>   | <u>77.888</u>   | <u>-4.966</u>  | <u>69.522</u>   |
| <i>Lonen en salarissen</i>                         |                 |                 |                |                 |
| Bruto lonen  | 307.912         | 350.000         | -42.088        | 311.799         |
| Ziekengeldverzekering                              | 33.150          | 28.000          | 5.150          | 30.174          |
| Mutatie vakantiegeld-<br>vakantiedagenverplichting | -464            | -               | -464           | 547             |
| Vakantiegeld                                       | 25.840          | 28.000          | -2.160         | 27.088          |
| Eindejaarsuitkering                                | 17.747          | 20.000          | -2.253         | 14.850          |
|  | <u>384.185</u>  | <u>426.000</u>  | <u>-41.815</u> | <u>384.458</u>  |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen                    | -7.101          | -10.000         | 2.899          | -31.212         |
| Doorbelaste personeelslasten                       | <u>-322.741</u> | <u>-357.302</u> | <u>34.561</u>  | <u>-301.341</u> |
|  | <u>54.343</u>   | <u>58.698</u>   | <u>-4.355</u>  | <u>51.905</u>   |
| <i>Sociale lasten</i>                              |                 |                 |                |                 |
| Premies sociale verzekeringswetten                 | 67.400          | 68.000          | -600           | 71.221          |
| Doorbelaste sociale lasten                         | <u>-57.890</u>  | <u>-58.405</u>  | <u>515</u>     | <u>-61.172</u>  |
|  | <u>9.510</u>    | <u>9.595</u>    | <u>-85</u>     | <u>10.049</u>   |
| <i>Pensioenlasten</i>                              |                 |                 |                |                 |
| Pensioenlasten                                     | 31.812          | 35.000          | -3.188         | 33.724          |
| Doorbelaste pensioenlasten                         | <u>-27.324</u>  | <u>-30.061</u>  | <u>2.737</u>   | <u>-28.966</u>  |
|  | <u>4.488</u>    | <u>4.939</u>    | <u>-451</u>    | <u>4.758</u>    |
| <i>Overige personeelslasten</i>                    |                 |                 |                |                 |
| Reislastenvergoedingen                             | 13.257          | 11.000          | 2.257          | 11.802          |
| Kantinelasten                                      | 2.324           | 2.000           | 324            | 2.533           |
| Opleidingslasten                                   | 1.857           | 3.000           | -1.143         | 5.798           |
| Vergoeding vrijwilligers                           | 6.145           | 5.000           | 1.145          | 5.040           |
| Overige personeelslasten                           | <u>16.929</u>   | <u>12.000</u>   | <u>4.929</u>   | <u>9.347</u>    |
|  | <u>40.512</u>   | <u>33.000</u>   | <u>7.512</u>   | <u>34.520</u>   |
| Doorberekende overige<br>personeelslasten          | <u>-35.931</u>  | <u>-28.344</u>  | <u>-7.587</u>  | <u>-31.710</u>  |
|  | <u>4.581</u>    | <u>4.656</u>    | <u>-75</u>     | <u>2.810</u>    |

### Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 12,1 FTE werkzaam, berekend op fulltimebasis (2019: 12,5 FTE).

|  | Realisatie 2020 | Begroting 2020 | Verschil 2020  | Realisatie 2019 |
|--|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
|  | €               | €              | €              | €               |
| <b>17. Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |                 |                |                |                 |
| Gebouwen en -terreinen                           | 23.977          | 28.000         | -4.023         | 26.552          |
| Inventaris                                       | 2.203           | 5.000          | -2.797         | 4.825           |
| Vervoermiddelen                                  | <u>11.750</u>   | <u>19.000</u>  | <u>-7.250</u>  | <u>19.290</u>   |
|  | <u>37.930</u>   | <u>52.000</u>  | <u>-14.070</u> | <u>50.667</u>   |
| Boekbaten / lasten                               | -342.905        | -              | -342.905       | -               |
| Doorbelaste afschrijvingen                       | <u>304.975</u>  | <u>-52.000</u> | <u>356.975</u> | <u>-50.667</u>  |
|  | <u>-</u>        | <u>-</u>       | <u>-</u>       | <u>-</u>        |

### Overige bedrijfslasten

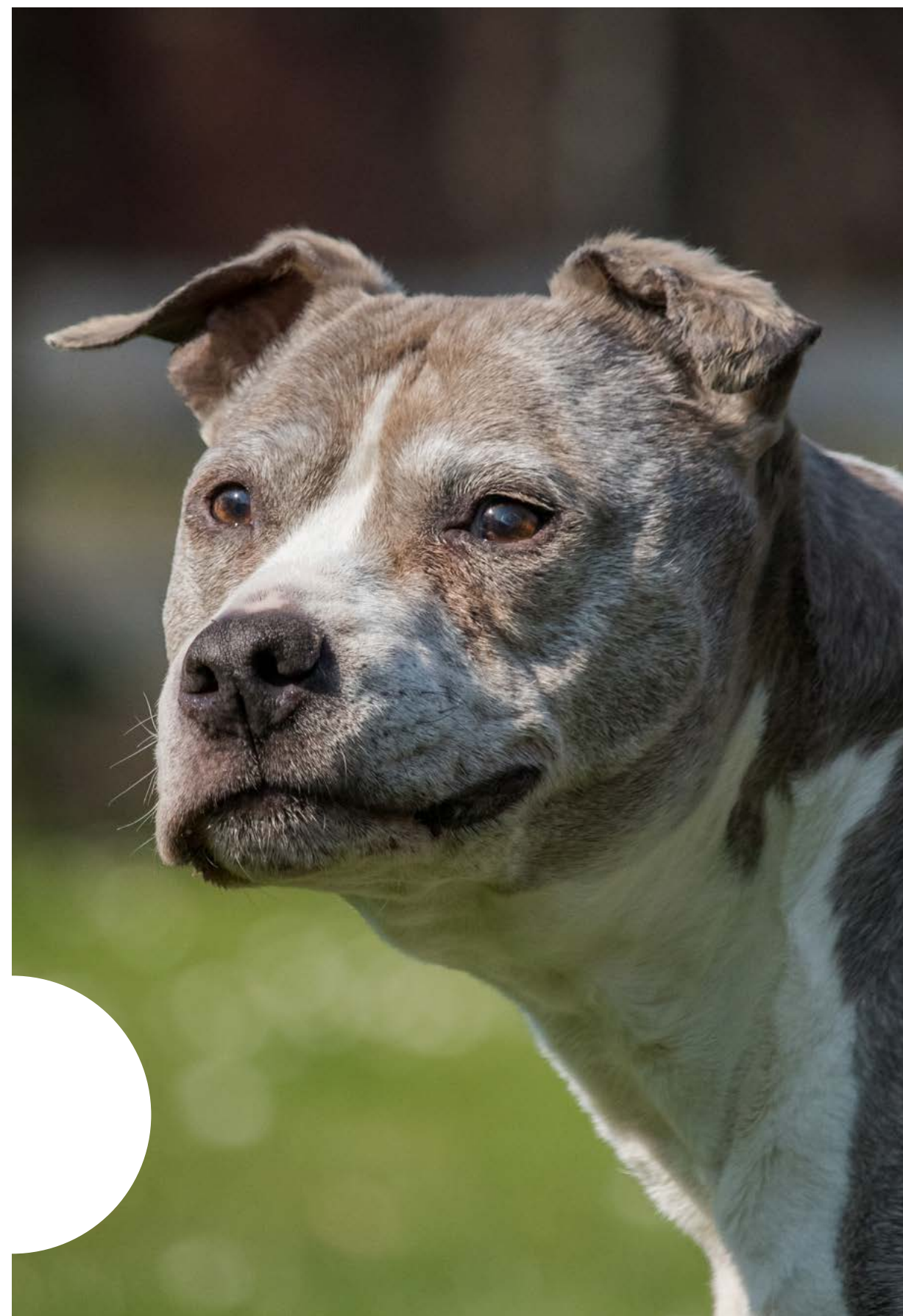
#### 18. Huisvestingslasten

|                                |                |                |               |                 |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|
| Gas water licht                | 32.652         | 35.000         | -2.348        | 47.406          |
| Onderhoud onroerende zaak      | 27.278         | 25.000         | 2.278         | 42.412          |
| Onroerendezaakbelasting        | 8.738          | 4.000          | 4.738         | 2.552           |
| Opstal- en glasverzekering     | 4.566          | 5.000          | -434          | 5.259           |
| Schoonmaakkosten               | 15.558         | 15.000         | 558           | 13.745          |
| Overige huisvestingslasten     | <u>1.376</u>   | <u>2.000</u>   | <u>-624</u>   | <u>4.737</u>    |
|                                | <u>90.168</u>  | <u>86.000</u>  | <u>4.168</u>  | <u>116.111</u>  |
| Doorbelaste huisvestingslasten | <u>-90.168</u> | <u>-86.000</u> | <u>-4.168</u> | <u>-116.111</u> |
|                                | <u>-</u>       | <u>-</u>       | <u>-</u>      | <u>-</u>        |

#### 19. Exploitatielasten

|                               |               |               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Reparatie en onderhoud        | 457           | 2.000         | -1.543        | 90            |
| Kleine aanschaffingen         | 6.785         | 2.000         | 4.785         | 2.206         |
| Doorbelaste exploitatielasten | <u>-7.242</u> | <u>-4.000</u> | <u>-3.242</u> | <u>-2.296</u> |
|                               | <u>-</u>      | <u>-</u>      | <u>-</u>      | <u>-</u>      |

|  | Realisatie 2020 | Begroting 2020 | Vershil 2020   | Realisatie 2019 |
|--|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
|  | €               | €              | €              | €               |
| <b>20. Kantoorlasten</b>   |                 |                |                |                 |
| Kantoorbehoeften   | 823             | 2.500          | -1.677         | 1.063           |
| Automatiseringslasten  | 8.739           | 9.000          | -261           | 6.740           |
| Telefoon en internetlasten   | 2.621           | 3.000          | -379           | 2.627           |
| Porti  | 4.411           | 2.000          | 2.411          | 1.857           |
| Verzekering  | 4.565           | 5.000          | -435           | 5.259           |
|  | <u>21.159</u>   | <u>21.500</u>  | <u>-341</u>    | <u>17.546</u>   |
| <b>21. Algemene lasten</b>   |                 |                |                |                 |
| Accountantslasten  | 15.679          | 7.000          | 8.679          | 5.965           |
| Advieslasten   | 4.981           | 5.000          | -19            | 8.366           |
| Niet aftrekbare omzetbelasting   | 12.802          | 10.000         | 2.802          | 10.734          |
| Overige algemene lasten  | 5.716           | 5.000          | 716            | 4.433           |
|  | <u>39.178</u>   | <u>27.000</u>  | <u>12.178</u>  | <u>29.498</u>   |
| <b>22. Financiële baten en lasten</b>  |                 |                |                |                 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten   | 30              | -              | 30             | 463             |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten        | -12.262         | 7.000          | -19.262        | 126.661         |
| Rentelasten en soortgelijke lasten   | -3.853          | -3.500         | -353           | -3.536          |
|  | <u>-16.085</u>  | <u>3.500</u>   | <u>-19.585</u> | <u>123.588</u>  |
| <i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>  |                 |                |                |                 |
| Ontvangen rente  | <u>30</u>       | <u>-</u>       | <u>30</u>      | <u>463</u>      |
| <i>Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i> |                 |                |                |                 |
| <i>Koersresultaten effecten</i>  |                 |                |                |                 |
| Opbrengst effecten   | 9.217           | 7.000          | 2.217          | 16.089          |
| Waardeverandering effecten   | -21.479         | -              | -21.479        | 110.572         |
|  | <u>-12.262</u>  | <u>7.000</u>   | <u>-19.262</u> | <u>126.661</u>  |
| <i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>  |                 |                |                |                 |
| Bankkosten   | -3.309          | -3.000         | -309           | -2.779          |
| Kosten effecten  | -544            | -500           | -44            | -757            |
|  | <u>-3.853</u>   | <u>-3.500</u>  | <u>-353</u>    | <u>-3.536</u>   |





**Uitgave van:**

Stichting Nationale Dierenzorg Wassenaar  
Zijdeweg 56  
2245 BZ Wassenaar

(070) 517 98 52

info@ndz.nl

www.ndz.nl

**Grafisch ontwerp:**

Jenneke Drupsteen Grafische vormgeving

